


	ASOCIACIÓN COLOMBIANA DE UNIVERSIDADES		CÓDIGO: FR-GCL-11	
			VERSIÓN: 03	PÁGINA: 1 de 8
	PROCESO DE MEJORA CONTINUA		FECHA: 16/07/2019	
	FORMATO ACTA DE REUNIÓN		ESTADO: Vigente	

ACTA N°	34	FECHA	18 de noviembre y 2 de diciembre de 2021	HORA INICIO	4:00 p.m.	LUGAR	Medio virtual ZOOM
				HORA FINAL	6:00 p.m.		
NOMBRE DE LA REUNIÓN: Comité Nacional de ASCUN - Bienestar Universitario							
OBJETIVO DE LA REUNIÓN: Seguimiento a la gestión de la Red de ASCUN – Bienestar Universitario							
RESPONSABLE DE LA REUNIÓN: Javier Gaona							

ASISTENTES

NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO / DEPENDENCIA	ASISTIÓ	
		SI	NO
María Clara Rangel Galvis Delegación: Alejandro Martínez, Bienestar Universitario	Rectora de la Universidad El Bosque, representante del Consejo Directivo por parte de IES privadas.	X	
Omar Mejía Patiño Delegación: Kelly Fernanda Aguilar, Directora de Bienestar	Rector de la Universidad del Tolima representante del Consejo Directivo por parte de IES estatales.	X	
Oscar Domínguez González	Director Ejecutivo de ASCUN	X	
Diana Marcela Cárdenas Pinilla	Directora Nacional de la Red de Bienestar y directora del Nodo Bogotá	X	
Remberto De la Hoz Reyes Delegación Yonaima Luz López Dikson, Directora de Bienestar de Fund. Univ. del Area Andina Valledupar e integrante del Comité de Bienestar Nodo Caribe	Director de la Red de Bienestar, Nodo Caribe	X	
Natalia Jaramillo Robledo	Directora de la Red de Bienestar, Nodo Centro	X	
Franklin Díaz Cárdenas	Director de la Red de Bienestar, Nodo Antioquia	X	
Andrea Castañeda Acosta	Directora de la Red de Bienestar, Nodo Oriente	X	
Cornelio Millán Mata	Director de la Red de Bienestar (e), Nodo Occidente	X	
Andrés Monsalve Roldán Delegación Patricia Rojas, Coordinadora de Cultura de la Universidad La Gran Colombia.	Coordinador Nacional de ASCUN Cultura	X	
Fred Eduardo Asprilla Coronado Delegación Cesar Serna, coordinador de Deportes del Nodo Antioquia	Coordinador Nacional de ASCUN Deporte y Actividad Física	X	
Zoley Fragoso Torres	Coordinadora Nacional de ASCUN Desarrollo Humano y Promoción de la Salud	X	

AGENDA

	ASOCIACIÓN COLOMBIANA DE UNIVERSIDADES	CÓDIGO: FR-GCL-11	
	PROCESO DE MEJORA CONTINUA	VERSIÓN: 03	PÁGINA: 2 de 8
	FORMATO ACTA DE REUNIÓN	FECHA: 16/07/2019	
		ESTADO: Vigente	

1. Saludo
2. Lectura, aprobación y seguimiento del acta del Comité del 5 de agosto de 2021
3. Presentación de avances de las áreas temáticas y evaluación de los plenos nacionales
4. Seguimiento a proyectos de la planeación estratégica de la Red
5. Proposiciones y varios
6. Fin de la reunión

DESARROLLO DE LA AGENDA

1. Saludo

El Director Ejecutivo de ASCUN, Oscar Domínguez González, destaca el buen trabajo que se ha desarrollado desde la Red de Bienestar como respuesta a los retos de la pandemia a través de las tres áreas temáticas, de gran impacto para los estudiantes. Presenta las circunstancias que llevaron a aplazar el Pleno Nacional de ASCUN Deporte y Actividad Física por el riesgo financiero, debido a los costos de logística en relación con el bajo número de participantes presenciales, sin embargo, está el compromiso de ASCUN para prestar el apoyo en la nueva fecha que determinó el Comité Nacional de ASCUN Deporte y Actividad Física.

2. Lectura del acta de la sesión anterior y seguimiento a compromisos.

Se informó que el acta se envió previamente a los integrantes del Comité y se recibió observación de Natalia Jaramillo para especificar la información sobre la preparación del Pleno Nacional de Desarrollo Humano y Promoción de la Salud y sobre la inclusión de nombres de los asesores que acompañan cada uno de los proyectos.

Con estos ajustes, el acta se aprobó por unanimidad. En cuanto al seguimiento se informa que:

- Se programó reunión con representantes de las tres áreas temáticas para evaluar la extensión del servicio de la plataforma Hércules a los servicios de las áreas temáticas.
- Se envió nuevamente invitación para responder la consulta sobre la inversión de las IES en actividades de Deporte y Actividad Física, sin embargo todavía no se obtiene el número de respuestas. Se manifiesta la reserva de algunas IES en el tipo de información que se solicita por traslados presupuestales que hubo por la pandemia, razón por la cual se propone consolidar la información con los datos que se recogieron y preparar nuevamente la solicitud a los rectores con copia a directores de Bienestar en el año 2022 para ser enviada desde ASCUN, con la claridad de solicitar respuestas aproximadas sobre presupuesto.
- Se revisarán fechas para programar inducciones de la plataforma Hércules. El representante de ASCUN Deporte sugiere que se programen en el año 2022 antes de iniciar los Juegos Zonales.


3. Presentación de avances de las áreas temáticas:

ASCUN Deporte y Actividad Física

En el Nodo Antioquia se hicieron torneos virtuales, bingo para entrenadores del nodo y eventos presenciales desde octubre de 2021 en convenio con INDER Medellín, por 137 millones y la participación de 2691 inscritos.

En el Nodo Bogotá se realizaron 3 eventos virtuales: Ajedrez con 99 participantes, FIFA 2020 con 38 participantes y LOL con 25 participantes. Se hicieron plenos de representantes de Deporte de las IES y se aplicaron encuestas sobre retorno a al deporte presencial. Desde septiembre empezó la presencialidad en 12 disciplinas deportivas.

En el Nodo Caribe se desarrollaron 6 foros para compartir experiencias de entrenadores, 3 torneos virtuales y 4 de E-sports, se celebró en abril el mes de la actividad física con maratones y se planean encuentros

	ASOCIACIÓN COLOMBIANA DE UNIVERSIDADES		CÓDIGO: FR-GCL-11		
			VERSIÓN: 03	PÁGINA: 3 de 8	
	PROCESO DE MEJORA CONTINUA		FECHA: 16/07/2019		
	FORMATO ACTA DE REUNIÓN		ESTADO: Vigente		

departamentales presenciales en 6 disciplinas deportivas, foros de análisis de Reforma a la Ley del Deporte frente a la equidad de género.

En el Nodo Centro se realizaron eventos virtuales de judo, ajedrez, pesas y taewondo, se desarrollaron eventos zonales presenciales de estudiantes en cuatro disciplinas, así como para docentes y administrativos.

En el Nodo Occidente se realizaron Encuentros de Actividad Física, Encuentro Nacional Virtual de Ajedrez y Encuentro sobre Deporte Universitario con la Secretaría del Deporte de Cali,

En el Nodo Oriente se desarrollaron conversatorios sobre capacidades deportivas a través de las huellas digitales y sobre Academia de Fútbol: fábrica de conceptos, maratón de actividad física musicalizada.

Desde el Comité Nacional se finalizó el Código Disciplinario Nacional y se actualizaron reglamentos técnicos de JUN, se prepararon cronogramas de participación nacional e internacional, se organizó el III Seminario Nacional de Actividad Física y se adelanta la caracterización de la actividad física en las IES del país y el proyecto de investigación en actividad física en el contexto universitario, se establecieron funciones de la comisión de gestión documental, encuesta sobre financiamiento del deporte en las universidades, negociación contractual de la plataforma Hércules, administración y unificación de criterios de información de ASCUN DAF en redes sociales, participación en mesas de trabajo de la Ley del Deporte, reunión con federaciones para incluir nuevos deportes en los Juegos Universitarios, se hicieron capacitaciones sobre gestión de la calidad de la Red de ASCUN Bienestar.

Se ratifican Juegos Universitarios Nacionales en Cali del 26 de septiembre al 9 de octubre de 2022 y Juegos Nacionales de Funcionarios en el Nodo Centro del 2 al 7 de noviembre de 2022.

En el ámbito internacional ASCUN DAF participó en Fisuramérica, E-Sports de Fifa 21 y ajedrez. También se participó en el III Diálogo estratégico de Fisuramérica y en la celebración del IDUS 2021. Para el año 2022 se programa la participación en Juegos Mundiales Universitarios en Cheng Du - China, Juegos Panamericanos Universitarios en Mérida – Yucatán México y en Panamericanos de fútbol, rugby seven, Baloncesto 3X3 y fútbol.

ASCUN Cultura

Se presenta un balance positivo del Pleno Nacional de ASCUN Cultura con participación de los expertos nacionales e internacionales y la participación de los nodos. Se desarrolla la programación de los festivales y encuentros nacionales.


ASCUN Desarrollo Humano y Promoción de la Salud

Se desarrollaron los encuentros regionales de líderes estudiantiles cuyos finalistas participaron en el I Encuentro Nacional de Líderes con participación de 60 estudiantes de diferentes IES y como jurado estuvieron representantes del Ministerio de Educación Nacional que destacaron las propuestas de los estudiantes. También se desarrolló el Pleno Nacional de ASCUN Desarrollo Humano y Promoción de la Salud. Se avanza en el pilotaje del instrumento para la investigación de factores de riesgo psicosocial y salud mental que se espera aplicar en el 2022.

Evaluación de los Plenos Nacionales

Se hace la presentación de los resultados de las evaluaciones aplicadas.

En el caso del Pleno Nacional de ASCUN Bienestar, la Directora Nacional de la Red presentó a consideración del Comité disponer de recursos de la planeación estratégica para apoyo logístico y de la plataforma virtual del evento, teniendo en cuenta que se plantea sin costo para los participantes. Mediante consulta virtual remitida

	ASOCIACIÓN COLOMBIANA DE UNIVERSIDADES		CÓDIGO: FR-GCL-11		
			VERSIÓN: 03	PÁGINA: 4 de 8	
	PROCESO DE MEJORA CONTINUA		FECHA: 16/07/2019		
	FORMATO ACTA DE REUNIÓN		ESTADO: Vigente		

por correo electrónico el 4 de octubre de 2021 los integrantes del Comité autorizaron esta solicitud, y no se recibió respuesta de los dos rectores ni del representante del Nodo Caribe.

Pleno Nacional de ASCUN Bienestar

Tema “Transformaciones del Bienestar Universitario para asumir los nuevos retos del contexto”, Medio virtual 28 y 29 de octubre.

Número máximo de participantes: 164. Encuestas respondidas: 39

Las calificaciones sobre la coherencia del contenido con los objetivos y sobre las conferencias estuvieron entre excelente y bueno. Los aspectos logísticos la mayoría los calificó de excelente seguido de bueno.

Observaciones y recomendaciones:

- Muy interesante todos estos espacios que aportan al mejoramiento continuo.
- Esperábamos que en pandemia se hubiese tenido más impacto en lo que tiene que ver con ayudas o estrategias dirigidas desde este organismo, hubiese sido algo muy importante para todas las universidades, con todo el respeto faltó más trascendencia hacia lo que nos tocó vivir en bienestar universitario.
- Que se pueda el año entrante presencial
- Prestar más atención a los errores técnicos en temas de sonido y orden al mostrar las presentaciones a nivel técnico también
- Considero que fueron aportes muy significativos para nuestra universidad. sugiero seguir profundizando en temas importantes como bienestar, permanencia, desarrollo humano y la educación inclusiva y diversa en las IES, temas que sean tratados de manera más permanente, al igual que la transferencia de experiencias significativas entre IES.
- Tuve problemas para el ingreso el primer día el link enviado previamente no me dejaba entrar.
- Con las presentaciones, si se envían previamente, como ponente uno se "despreocupa" de tener el material listo, se me generó dificultad durante mi presentación, aunque se sorteó con claridad la información brindada, con todo el cariño para mejorar en este aspecto
- Felicitar a la organización y al Comité Nacional de bienestar por este nuevo pleno que fortalece la labor de nuestras IES y la red de ASCUN Bienestar.


Pleno Nacional de ASCUN Desarrollo Humano y Promoción de la Salud

Tema: El Rol de las IES en la salud mental de la comunidad universitaria. Fecha: 22 al 24 de septiembre por plataforma virtual. Conferencistas nacionales e internacionales. Número máximo de participantes: 243. Encuestas respondidas 67.

Las calificaciones sobre la coherencia del contenido con los objetivos y sobre las conferencias estuvieron entre excelente y bueno y en muy pocas respuestas aceptable y regular. Los aspectos logísticos la mayoría los calificó de excelente seguido de bueno y en mínimo porcentaje regular.

Observaciones y recomendaciones:

- La verdad la propuesta fue muy buena y se desarrolló cumpliendo las expectativas y superándolas. Mil gracias, el aprendizaje es grandísimo
- Probar antes la conectividad con cada uno de los ponentes
- Compartir las presentaciones o memorias de cada una de las conferencias, ya que es un excelente material con el que podríamos contar, en caso de que lo permitan.

	ASOCIACIÓN COLOMBIANA DE UNIVERSIDADES		CÓDIGO: FR-GCL-11
			VERSIÓN: 03 PÁGINA: 5 de 8
	PROCESO DE MEJORA CONTINUA		FECHA: 16/07/2019
	FORMATO ACTA DE REUNIÓN		ESTADO: Vigente

- De ser posible sería bueno que este tipo de eventos siga contando con la opción virtual
- Reducir los tiempos por cada intervención de los ponentes
- Socialización con mayor tiempo, para poder participar con mayor tranquilidad sin generar reagendamientos
- Fortalecer el componente académico
- Ampliar la invitación a los nodos para mostrar avances y realidades de los asociados
- Me gustaría que se pudiera avanzar gubernamentalmente en mejorar la asistencia a salud mental en Colombia, ya que cada pleno se reconoce esta dificultad y aún no se ve mejoría en ello. Crear de alguna manera que todas las Universidades hagamos alguna presión en el gobierno nacional para este propósito. Dar ciertos lineamientos para poder abordar en la IES, trastornos mentales de estudiantes sin que incurramos en riesgos profesionales.
- Es necesario continuar trabajando en el tema y fortalecer las redes de trabajo interinstitucional
- Incluir en el próximo pleno, trabajos que den cuenta del apoyo de las secretarías de salud.

Pleno Nacional de ASCUN Cultura

Tema: Cultura, Dialogo y Territorio: Papel de las áreas de Cultura de las IES en la construcción de sociedad.
 Fecha: 30 de septiembre y 1 de octubre por plataforma virtual y con acceso gratuito.

Número máximo de participantes: 88. Encuestas respondidas: 15

Las calificaciones sobre la coherencia del contenido con los objetivos y sobre las conferencias estuvieron entre excelente y bueno y en muy pocas respuestas aceptable y regular. Los aspectos logísticos la mayoría los calificó de excelente seguido de bueno y en mínimo porcentaje regular.

- Observaciones y recomendaciones:
- Seguir realizando el Pleno de Cultura a nivel nacional
- Mayor divulgación
- Tener en cuenta los aspectos técnicos que fallaron un poco

4. Seguimiento a proyectos de la planeación estratégica de la Red


4.1. Sistema de gestión de la calidad de la Red: en el informe el Ingeniero José Isaías Peña se presentan dos reuniones de capacitación del sistema de gestión de calidad de la Red y reuniones de alistamiento a la auditoría con los nodos Centro, Caribe, Antioquia, Bogotá y Oriente.

El informe de auditoría se ha verificado con los nodos Bogotá, Caribe, Centro y Oriente. Antioquia está por confirmar y está pendiente la auditoría al Nodo Occidente y las reuniones de cierre con líderes de procesos y representantes de nodo que se realizarán en la última semana de noviembre.

Las auditorías se han llevado a cabo en condiciones normales con hallazgos recurrentes, principalmente en la evaluación de los eventos y se están cerrando las no conformidades de años anteriores. Se plantea unificar el formato de evaluación de eventos con indicadores de seguimiento comunes.

4.2. Observatorio Colombiano de Bienestar Universitario (OCBU): Francisco Sandoval informa que se han recolectado más de 40 recursos que se incluirán en la página habilitada en ASCUN para el Observatorio, la cual ya se encuentra para alimentar información.

Se terminó el pilotaje del instrumento para el estudio de Hábitos y calidad de vida de los estudiantes universitarios de Colombia, con 679 respuestas y se espera aplicar en el primer semestre de 2022.

	ASOCIACIÓN COLOMBIANA DE UNIVERSIDADES		CÓDIGO: FR-GCL-11		
	PROCESO DE MEJORA CONTINUA		VERSIÓN: 03	PÁGINA: 6 de 8	
	FORMATO ACTA DE REUNIÓN		FECHA: 16/07/2019		
			ESTADO: Vigente		

Sobre la investigación Voces y propósitos de la formación extracurricular en las universidades, se recibieron instrumentos diligenciados de 43 IES y 14 entrevistas en 5 IES.

4.3. Comunicaciones: Sobre los avances del proyecto, Sergio Nieto presenta un informe de las publicaciones que se han generado en página web, redes sociales y los comunicados para medios. Por iniciativa de la comisión de seguimiento al proyecto se adelantó un diagnóstico de comunicaciones con los asistentes administrativos de los Nodos que evidenció oportunidades de mejora en la unificación de imagen y de presentación de la red en medios virtuales. A partir de este análisis se entregará un plan de acción para desarrollar durante el año 2022.

5. Proposiciones y varios

Se presenta propuesta de reuniones para el año 2022.

Jueves 24 de marzo: Reunión de Comité en Pleno de ASCUN Deporte y Actividad Física.

Jueves 21 de abril: Reunión de Comité.

Jueves 19 de mayo: Reunión de Comité en Pleno de ASCUN Desarrollo Humano y Promoción de la Salud.

Jueves 23 de junio: Reunión de Comité en Pleno Nacional de ASCUN Bienestar.

Jueves 18 de agosto: Reunión de Comité en Pleno Nacional de ASCUN Cultura.

Jueves 22 de septiembre: Reunión de Comité.

26 de septiembre al 9 de octubre: Juegos Universitarios Nacionales en Cali y Pleno Nacional de ASCUN Deporte y Actividad Física.

Jueves 17 de noviembre: Reunión de Comité.

Teniendo en cuenta que no se han recibido todos los presupuestos de los Nodos para el año 2022, el Comité solicita enviar una comunicación desde ASCUN con plazo de entrega 26 de noviembre de tal manera que se puedan revisar los presupuestos en reunión del 2 de diciembre.

6. Presentación de estados financieros al 31 de octubre y presupuestos para el 2022 de los nodos en reunión del 2 de diciembre de 2021

ASCUN Cultura: Ingresos: \$2.725.578. Gastos: \$774.000. Resultado del ejercicio: \$11.359.726.

ASCUN Deporte y Actividad Física: Ingresos: \$5.451.156. Gastos: \$4.563.241. Resultado del ejercicio: \$4.809.671.

ASCUN Desarrollo Humano y Promoción de la Salud: Ingresos: \$2.725.578. Gastos: \$3.048.000. Resultado del ejercicio: \$8.260.305.

Comité Nacional de ASCUN Bienestar: Ingresos: 0. Gastos: \$21.961.344. Resultado del ejercicio: \$129.922.856.


Nodo Antioquia: Total excedente vigencia actual: \$13.410.249 Cartera por cobrar: 0

Total disponible en caja: Administrativo: \$12.909.894 Deportes: \$61.251.146. Cultura: \$18.734.119. Desarrollo Humano: \$8.386.075

El monto de ASCUN Deporte está pendiente por ejecutar y está como provisión para el año 2022.

Presupuesto 2022: Ingresos: \$34.551.889. Egresos: \$58.564.938. Excedente: (\$-24.013.049)

El excedente negativo es porque en los ingresos no se cuentan los aportes de sostenimiento que se proyectan en \$59.055.000

	ASOCIACIÓN COLOMBIANA DE UNIVERSIDADES		CÓDIGO: FR-GCL-11		
			VERSIÓN: 03	PÁGINA: 7 de 8	
	PROCESO DE MEJORA CONTINUA		FECHA: 16/07/2019		
	FORMATO ACTA DE REUNIÓN		ESTADO: Vigente		

Nodo Bogotá: Total excedente vigencia actual: \$70.357.221 Cartera por cobrar: \$30.449.915
Total disponible en caja: Administrativo: \$54.175.052. Deportes: \$76.589.407. Cultura: \$10.558.024. Desarrollo Humano: \$18.947.898.
Presupuesto 2022: Ingresos: \$844.815.074. Egresos: \$742.159.992 Excedente: \$102.665.082

Nodo Caribe Total excedente vigencia actual: \$34.007.077 Cartera por cobrar: \$34.644.985
Total disponible en caja: Administrativo: \$51.165.661. Deportes: \$133.128.858. Cultura: (- \$8.185.941).
Desarrollo Humano: \$208.718.
Presupuesto 2022: Ingresos: \$341.209.442. Egresos: \$312.290.905 Excedente: \$28.918.538

Nodo Centro: Total excedente vigencia actual: \$12.584.472 Cartera por cobrar: \$3.557.052
Total disponible en caja: Administrativo: \$10.785.420. Deportes: (-\$5.765.772). Cultura: \$4.352.811. Desarrollo Humano: \$2.926.850
Ya no se tiene deuda por participación en Juegos Universitarios Nacionales del nodo Medellín del año 2018 y se proyecta hacer abonos para responder con la deuda de Juegos Universitarios Nacionales del nodo Oriente por \$15.170.469.
Presupuesto 2022: Ingresos: \$42.123.435. Egresos: \$42.123.435. Excedente: \$0

Nodo Occidente: Total excedente vigencia actual: \$38.921.220 Cartera por cobrar: \$18.459.742
Total disponible en caja: Administrativo: \$40.600.691. Deportes: \$100.576.408. Cultura: \$19.366.502.
Desarrollo Humano: \$21.221.325.
No hay cartera de años anteriores. Aunque se desarrollaron eventos de manera gratuita para manejar la contingencia de la pandemia, se retiraron 10 IES.
Presupuesto 2022: Ingresos: \$79.380.000 Egresos: \$67.062.491. Excedente: \$12.317.509

Nodo Oriente: Total excedente vigencia actual: \$21.616.025. Cartera por cobrar: \$35.112.112.
Total disponible en caja: Administrativo: (-\$249.845). Deportes: (-\$2.031.676). Cultura: \$26.164.748. Desarrollo Humano: \$16.341.112.

Hay una cartera activa que se trató de recuperar con el envío de comunicaciones a las Universidades, sin embargo solo respondió una institución por lo cual se están evaluando alternativas de pago. La cartera incluye deuda de Juegos Universitarios Nacionales por parte del Nodo Centro.


Presupuesto 2022: Ingresos: \$371.752.524. Egresos: \$317.246.575 Excedente: \$54.505.949

Luego de someter a consideración del Comité, se aprobó:

- 1) Presupuestos para el año 2022.
- 2) Aporte del 2% de los ingresos de cada nodo del año 2022 para la planeación estratégica de la Red.
- 3) Aporte de 2 SMMLV para el Comité Nacional de ASCUN Deporte y Actividad Física, 1 SMMLV para el Comité Nacional de ASCUN Cultura y 1 SMMLV para el Comité Nacional de Desarrollo Humano y Promoción de la Salud.

- Frente a las dificultades de cartera de los aportes de anualidad no se puede promover la cultura del no pago entre las IES que han manifestado interés de participar y siguen con cartera pendiente. Se debe buscar estrategias para cobro de cartera.

TAREAS Y COMPROMISOS

	ASOCIACIÓN COLOMBIANA DE UNIVERSIDADES		CÓDIGO: FR-GCL-11		
			VERSIÓN: 03	PÁGINA: 8 de 8	
	PROCESO DE MEJORA CONTINUA		FECHA: 16/07/2019		
	FORMATO ACTA DE REUNIÓN		ESTADO: Vigente		

No.	TAREA/ACTIVIDAD	RESPONSABLE	ENTREGA
1	Preparar comunicación para solicitar presupuesto de cada nodo para revisar en reunión del 2 de diciembre	ASCUN	2 de diciembre
2	Coordinar con los asistentes administrativos la solicitud de diligenciamiento de la encuesta sobre recursos de las IES en participación en actividades de deporte y actividad física.	Asistentes de apoyo administrativo	Recibir información sobre las IES que no han respondido para preparar una comunicación
3	Definir nueva fecha del III Pleno Nacional de ASCUN Deporte y Actividad Física para convocar	Comité Nacional de ASCUN Deporte y Actividad Física	Propuesta de costos y convocatoria

OBSERVACIONES No hay.

Acta preparada por Javier Gaona con soporte de audio.

APROBACIÓN DEL COMITÉ NACIONAL DE ASCUN BIENESTAR

En constancia se avala en reunión por medio virtual del 24 de marzo de 2022