

INFORME

DE

GESTIÓN

DEL

CONSEJO DIRECTIVO

Y LA DIRECCIÓN

EJECUTIVA ASCUN

2022

2024

Octubre 15 y 16 de 2024

Consejo Directivo
2022 - 2024

Presidente

José Eusebio Consuegra Bolívar
Rector Universidad Simón Bolívar

Vicepresidente

Jairo Miguel Torres Oviedo
Rector Universidad de Córdoba

Francisco Antonio Uribe Gómez

Rector (E) de la Universidad Tecnológica de Pereira

P. Harold de Jesús Castilla Devoz

Rector de la Corporación Universitaria Minuto de Dios

Hernán Porras Díaz

Rector de la Universidad Industrial de Santander

José Leonardo Valencia Molano

Rector de la Fundación Universitaria del Área Andina

José Manuel Restrepo Abondano

Rector de la Universidad EIA

Leopoldo Alberto Múnera Ruiz

Rector de la Universidad Nacional de Colombia

María Clara Rangel Galvis

Rectora de la Universidad El Bosque

Nidia Guzmán Durán

Rectora de la Universidad Surcolombiana

Omar Mejía Patiño

Rector de la Universidad del Tolima

Patricia Chejne Fayad

Representante Legal (E) de la Universidad CES

Rober Trinidad Romero Ramírez

Rector de la Universidad Popular del Cesar

Rolando Roncancio Rachid

Rector de la Universidad de La Sabana

Director Ejecutivo

Oscar Domínguez González

Secretaria General

Elizabeth Bernal Gamboa

ORDEN DE AGENDA

ASCUN es		
Pensamiento universitario	• • • • • • • •	6
ASCUN es		
Incidencia en política pública	• • • • • • • •	7
ASCUN es		
Construcción colectiva	• • • • • • • •	8
ASCUN es		
Bienestar universitario	• • • • • • • •	11
ASCUN es		
Internacionalización	• • • • • • • •	12
ASCUN es		
Presencia Nacional	• • • • • • • •	16
ASCUN es		
Formación	• • • • • • • •	18
ASCUN es		
Cambio e innovación	• • • • • • • •	18
ASCUN es		
Calidad y eficiencia	• • • • • • • •	21
ASCUN es		
Crecimiento	• • • • • • • •	22
ASCUN es		
Sostenibilidad	• • • • • • • •	23
ASCUN en		
Cifras hoy	• • • • • • • •	25
ASCUN es		
pertinencia, liderazgo, tendencia, compromiso, confianza, resultados y valor agregado	• • • • • • • •	26
Propuesta presupuesto 2024	• • • • • • • •	28

Presentación del Informe de Gestión



Con el fraterno saludo a mis colegas rectores de las Instituciones de Educación Superior que hacen parte de nuestra Asociación Colombiana de Universidades (ASCUN), en asocio con el resto de consejeros miembros del Consejo Directivo, tenemos el gusto de compartir los avances de una gestión que se ha orientado desde esta máxima instancia directiva, con fundamento en el diálogo y la concertación sobre diferentes asuntos del sector, que se abordaron en cada uno de los espacios de encuentro en los que tuvimos la oportunidad de interactuar con representantes del gobierno, de la academia y del sector productivo de nuestro país, así como con directivos de instituciones y organizaciones internacionales con las que hemos mantenido estrechos vínculos de cooperación.

En esta ocasión nos recibe la Universidad de La Sabana, gracias a la amable invitación del rector Rolando Roncancio Rachid y el esmerado apoyo de su equipo de directivos, académicos y administrativos que han puesto gran empeño para la organización la sesión N° 157 del Consejo Nacional de Rectores, en la que haremos un balance del plan de acción que el Consejo Directivo se propuso para los años 2023 y 2024, en el contexto de una planeación estratégica proyectada al año 2025, que ha permitido adaptarnos a las nuevas realidades de la educación superior como el fundamento de desarrollo de la sociedad.

Destacamos la oportuna intervención de los rectores en diversos espacios de análisis sobre los temas en los que se puso de manifiesto el interés por la promoción de los principios misionales de la autonomía universitaria, la calidad académica, la búsqueda y difusión del conocimiento y la responsabilidad social, sobre los cuales el Consejo Directivo tuvo que asumir posturas frente a diversas iniciativas que cursan en escenarios de discusión de la agenda legislativa.

Agradezco al rector de la Universidad de Córdoba, Jairo Torres Oviedo, quien me acompañó en estos dos años como vicepresidente de ASCUN, y a mis demás apreciados colegas integrantes del Consejo Directivo por compartir decisiones en las que se puso de manifiesto la defensa del espíritu asociativo, en la perspectiva de la defensa de nuestro sistema mixto de educación superior, desde la orientación conjunta de instituciones públicas y privadas.

El balance que se presenta en este informe deja insumos para la gestión de los consejeros que designará esta asamblea para los años 2025 y 2026 en los que se esperan importantes desafíos para el desarrollo del sistema y el futuro del sector. Desde el Consejo Directivo, invitamos a seguir contribuyendo al crecimiento de nuestra Asociación para continuar integrando las perspectivas de nuestras IES estatales y no estatales en las discusiones que aportan al desarrollo del país.

José Consuegra Bolívar
Presidente de ASCUN

Presentación



Apreciadas rectoras y apreciados rectores, es un gusto presentarles este informe de gestión que corresponde al periodo 2022 - 2024.

Quiero destacar la disposición de los miembros del Consejo Directivo de este período, en cabeza del presidente José Consuegra y el vicepresidente Jairo Torres, y la gestión adelantada a través de las comisiones rectorales estratégica, financiera, de comunicaciones y de política pública, pues fueron quienes orientaron todas las actividades desarrolladas por el equipo de ASCUN.

Este direccionamiento nos permitió participar en una agenda de política pública que, como sabemos, ha sido muy activa y ha exigido del sector de educación superior la mayor disposición y atención, para que esta corresponda a las necesidades de un país que tiene enormes retos en materia de educación superior, reflejados en cobertura, calidad, permanencia y graduación, entre otros aspectos.

El plan de acción de la Asociación de estos dos años -orientado por sus tres ejes, sus nueve objetivos y sus respectivas estrategias- tuvo un seguimiento permanente y una retroalimentación oportuna para dar prioridad a los temas de los que se requería reacción inmediata por parte de ASCUN.

Este informe es entonces una compilación de lo que es ASCUN desde sus diferentes perspectivas y avances. En este documento se expresa la importancia del trabajo colaborativo y la disposición para fortalecer nuestro sistema mixto de educación superior, así como garantizar el mandato constitucional del derecho y el servicio público de educación y con ello contribuir al desarrollo económico y social de la nación.

Esperamos que este insumo les permita visualizar, de manera muy gráfica y sintética, algunos de los resultados obtenidos gracias al trabajo colaborativo de directivas y de sus respectivos equipos que, desde la grandiosa labor que realizan en sus instituciones y desde los diferentes espacios de asociatividad que ASCUN facilita, aportan de manera significativa al sector y a la sociedad.

Oscar Domínguez González
Director ejecutivo

PLAN DE ACCIÓN ASCUN 2023-2024:

EJES Y OBJETIVOS



Luego de los Encuentros Regionales Rectorales se establecieron las siguientes prioridades, por cada una de las estrategias:



Estrategia 1. Tanques o grupos de pensamiento permanentes en ASCUN

Prioridad: Incidencia en reformas legislativas

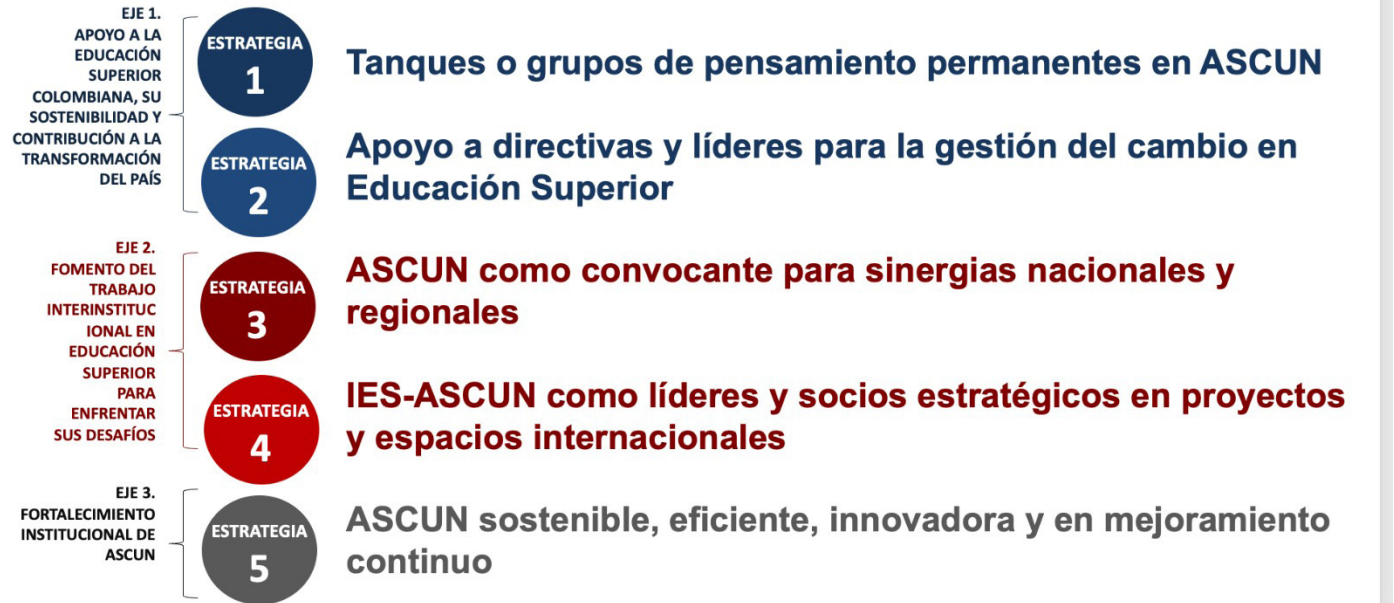
Instrumentos:

1. Observatorio Legislativo ASCUN - O.L.A.
2. Observatorio de sostenibilidad de las IES colombianas ASCUN (Boletín de cifras).
3. Grupo jurídico.
4. Encuentro de secretarías generales, oficinas de planeación y oficinas jurídicas.
5. Encuentros con vicerrectorías académicas y de investigación.
6. Comisión de vicerrectorías administrativas y financieras.
7. Invitación a actores estratégicos en CD.
8. Participación directa con documentos y presencia en Congreso y en medios.
9. Conversatorios con legislativo (bancadas).
10. Seguimiento estratégico a representaciones ASCUN.



PLAN DE ACCIÓN ASCUN 2023-2024:

ESTRATEGIAS





Estrategia 2. Apoyo a directivas y líderes para la gestión del cambio en Educación Superior

Prioridad: Apoyo y visibilidad a iniciativas de IES ASCUN

Instrumentos:

1. Nuevas ofertas en programas TyT y ETDH desde IES ASCUN.
2. Vigilancia en procesos de aseguramiento de la calidad (comunicación permanente MEN y con IES, participación en ajustes).
3. Prospectiva: Publicación ASCUN-UVALLE – Escenarios y posibles acciones + Diplomado prospectiva desde el Programa RETOS.
4. Oferta de formación y actualización a través del Programa RETOS-ASCUN (MOOC Gestión de IES N°5).
5. Cobertura, permanencia, equidad en IES ASCUN.



Estrategia 3. ASCUN como convocante para sinergias nacionales y regionales

Prioridad: Espacios colegiados de negociación

1. Consorcio Colombia
2. ICETEX
3. CDR
4. DNP-Minciencias (medición de grupos y revistas, FCTel en SGR)

Prioridad: Fondo de garantías para el crédito educativo

1. Socialización
2. Constitución
3. Apoyo permanente ASCUN

Prioridad: Mayor presencia en territorios

1. Organización de CD en lugares distintos a Bogotá
2. Alianzas con redes regionales (énfasis de trabajo en regiones identificados en encuentros)
3. Mayor visibilidad de la presencia de ASCUN en las regiones (redes y otros encuentros)



Estrategia 4 IES-ASCUN como líderes y socios estratégicos en proyectos y espacios internacionales

Prioridad: Visión representativa de la agenda internacional ASCUN

Instrumentos:

1. Movilidad internacional (PILA, CUIB-SEGIB y Reconocimiento de títulos, diplomas y estudios).
2. Participación en espacios colegiados internacionales (ENLACES, GUAF, CUIB).
3. ASCUN socia en proyectos internacionales (3 Erasmus+ y 1 CYTED).
4. Misiones rectorales (Hacia el exterior y desde otros países hacia Colombia).
5. Internacionalización de la ES colombiana (LACHEC).
6. Alianzas específicas (Cátedra UNESCO-UAMÉRICA-ASCUN).



Estrategia 5: ASCUN sostenible, eficiente, innovadora y en mejoramiento continuo

Prioridad: Consolidación liderazgo ASCUN y pertinencia para sus asociadas

Instrumentos

1. Seguimiento a cartera
2. Nuevas asociadas
3. Mejoras "Sede ASCUN"
4. Mayor uso de herramientas tecnológicas
5. Recertificación ICONTEC

ASCUN es Pensamiento universitario

La Asociación Colombiana de Universidades (ASCUN) se ha consolidado como un espacio idóneo de construcción de pensamiento universitario, que juega un papel clave en la consolidación, representación y promoción del sistema de educación superior en Colombia.

Pensamiento universitario que representa a todo el sistema, además de a sus asociadas: En la sistematización que se ha hecho de personas e instituciones participantes en eventos, redes y en las diferentes iniciativas de ASCUN, hemos encontrado que personas de 210 IES no asociadas han participado activamente; es decir, si sumamos a estas las 94 asociadas, encontramos que 304 IES, de las 305 existentes en Colombia han hecho parte de los diálogos y la construcción colectiva planteada desde esta Asociación. Gracias a este panorama, ASCUN ha podido representar las inquietudes, los intereses, las necesidades y los desafíos de todo el sector de educación superior en el país.

Foro de debate y reflexión académica permanente: A través de ASCUN, las personas que ocupan diversos cargos en las IES, así como expertos, representantes del Gobierno y líderes de opinión, discuten y reflexionan sobre las políticas educativas, la calidad de la educación, la investigación y otros temas clave para el desarrollo del sistema de educación superior colombiano, latinoamericano, iberoamericano y global.

Pensamiento para la incidencia en políticas públicas: El trabajo de ASCUN en la elaboración de propuestas, análisis y recomendaciones a proyectos de ley y otras políticas educativas, en temas relacionados con la autonomía universitaria, la financiación sostenible del sistema mixto, las funciones misionales (formación/ investigación/ extensión), entre otros, así como su papel en la organización o participación en mesas de trabajo con el Gobierno y otros actores, ha permitido influir en la política educativa del país.

Pensamiento generado en la colaboración interinstitucional, intersectorial e internacional: ASCUN promueve la construcción de pensamiento a través de la cooperación entre instituciones, y entre estas y entidades de diferentes sectores (educación, deporte, economía, investigación, ambiente, salud, etc.), tanto en ámbitos nacionales como internacionales. Esta colaboración alimenta el pensamiento crítico y la generación de conocimiento desde diferentes perspectivas.

Publicaciones ASCUN: La Asociación sigue siendo referente del pensamiento universitario, que se construye además a través de

reflexiones colectivas, grupos de pensamiento, identificación de posiciones universitarias en medios de comunicación, participación en eventos, entre otros. Parte de este debate académico se ha difundido, desde 2022 a 2024, a través de tres ediciones de la Revista Pensamiento Universitario (N° 34, 35 y 36), dos versiones de Cuadernos ASCUN con análisis de proyectos legislativos de alto impacto (Reforma a la Salud, Ley 30 y Ley Estatutaria en Educación) y la divulgación de estudios sobre temáticas específicas como financiación, prospectiva, cifras del sector y calidad, entre otros.



Más información



ASCUN es Incidencia en política pública



Observatorio legislativo ASCUN O.L.A

Estrategias aplicadas por el Observatorio Legislativo de ASCUN

- 1 Identificación y clasificación de proyectos con incidencia en el sector.
- 2 Priorización de proyectos de acuerdo con la oportunidad/riesgo, el avance y fuerza política del PL.
- 3 Construcción de postura del sector – consulta IES y expertos y concepto ASCUN.
- 4 Diálogos directos y estratégicos con los congresistas y UTLs. (Autores, ponentes, actores estratégicos)
- 5 Sugerencias de redacción en el articulado a través de proposiciones que salvaguarden la autonomía universitaria.

Boletín semanal O.L.A



Creación del Observatorio Legislativo ASCUN O.L.A: Durante el periodo 2022-2024 ASCUN pasó de hacer un seguimiento general a algunos proyectos de ley de la agenda legislativa nacional, a crear en 2023 el Observatorio Legislativo ASCUN O.L.A desde el que se busca incidir en política educativa en coherencia con los principios de ASCUN relacionados con la autonomía universitaria, la responsabilidad social, la generación de conocimiento y el compromiso con la calidad de nuestras IES. Desde la creación del O.L.A en 2023 hemos realizado seguimientos a más de 160 proyectos de ley y, gracias a la formulación de conceptos unificados, asistencia permanente al Congreso y reuniones con senadores, representantes y UTLs, se ha logrado influir en cerca de 40 proyectos de ley como: declaratoria de inexequibilidad del artículo 95 de la reforma tributaria, discusión y archivo de la Ley Estatutaria, cambios a la reglamentación de los Consultorios Psicológicos Comunitarios, Ley de Emprendimiento, diferentes leyes relacionadas con educación básica, media y superior, reforma a la Ley 30, reglamentación a programas en salud, entre otros.

Influencia en política educativa diferente a los proyectos de ley: Desde las diferentes áreas y redes de ASCUN se ha incidido en la formulación, medición, seguimiento y difusión de lineamientos, resoluciones, decretos y otros instrumentos de política pública relacionados con educación superior, en temas de calidad, ciencia, tecnología e innovación, internacionalización, emprendimiento, extensión universitaria, bienestar, autonomía universitaria, entre otros.

Más información

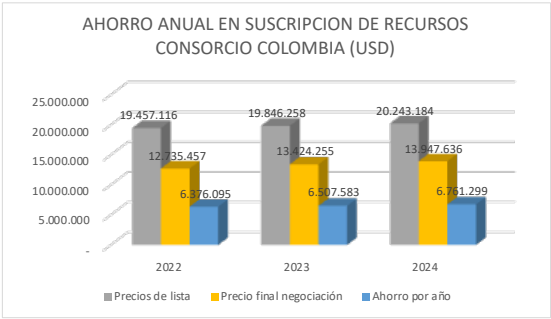
secretaria-general@ascun.org.co



ASCUN es Construcción colectiva

Negociaciones colectivas en ASCUN - Consorcio Colombia: Las negociaciones colectivas lideradas desde ASCUN, han conseguido para las IES asociadas, así como para otras IES y centros de investigación del país, ahorros significativos, especialmente en el proceso adelantado por el Consorcio Colombia, gracias al cual las IES se han ahorrado USD 13'268.882 por los descuentos

obtenidos, así como USD 4'444.346 que no se han pagado en APC a través de los acuerdos transformativos. Las IES del Consorcio Colombia han pagado en promedio USD 1,34 por artículo, el costo más bajo de toda la región (el valor por fuera del Consorcio oscila entre 30 y 60 USD por cada artículo).



Fuente: Consorcio Colombia

Acuerdo ASCUN-CDR: Otro logro como Asociación es la disminución significativa del costo a pagar por derechos de autor del Centro Colombiano de Derechos Reprográficos - CDR. Inicialmente, este centro definió un costo de \$6.000 por estudiante, lo que significaba un pago de las IES asociadas en ASCUN por \$9.000'000.000 (realizando el cálculo con 1'506.351 estudiantes que se encuentran en las IES ASCUN). Gracias al proceso de negociación, que duró dos años, inicialmente se evidenció la legalidad de este cobro y posteriormente se consiguió una tarifa en promedio de \$600 por estudiante, lo que implicó un pago aproximado de \$903'803.600, equivalente a un ahorro del 90%.

Financiación del sistema de educación superior: Otros espacios de negociación colectiva han permitido llegar a acuerdos en programas, como U solidaria de ICETEX, y la construcción de posiciones colectivas frente a propuestas gubernamentales y normativas que afectan la financiación de la educación superior estatal y privada. Adicionalmente, desde ASCUN se han generado y apoyado estudios sobre la financiación del sistema nacional de educación superior, gracias al aporte de vicerrectorías

administrativas y financieras de las IES ASCUN, así como de grupos de personas expertas en la materia.

Fondo de Garantías: El Consejo Directivo deja las bases y un proyecto piloto para la construcción de un Fondo de garantías ASCUN, que busca consolidarse como una alternativa para beneficiar a los estudiantes y sus familias que requieran préstamos para su educación superior en las IES asociadas.

Inclusión de ASCUN en programa de expertos internacionales de ICETEX: En 2023 se adelantó la gestión ante la oficina de relaciones Internacionales del ICETEX para que ASCUN fuera incluida dentro de su Programa de Expertos Internacionales, dado nuestro rol de visibilizar a las IES colombianas y apoyar los procesos de internacionalización. Gracias a esto, a partir del 2024 ASCUN y su Red Colombiana de Internacionalización (RCI), así como otras asociaciones y redes de educación superior del país fuimos incluidas en la convocatoria, lo que nos permitirá apoyos de cofinanciación para viáticos o tiquetes internacionales y para contar con expertos internacionales en nuestro país, entre otros beneficios. Durante el primer semestre de 2024, hemos recibido el apoyo del ICETEX por más de \$70.000.000.

Trabajo con apoyo de organizaciones aliadas: ASCUN ha trabajado en estos dos años con más de 40 organizaciones aliadas nacionales, entre gubernamentales y privadas, que han ofrecido oportunidades y fortalecimiento de capacidades a las IES asociadas en temas de tecnología, infraestructura, financiamiento, política pública, publicaciones científicas, herramientas antiplagio, alianzas Universidad-Empresa, entre otras.

CONSORCIO COLOMBIA

Cifras a 2024

Presencia nacional:

- **63** IES de todas las regiones del país
- Ahorro de más de **3** millones de dólares que no se han pagado en APC gracias a los acuerdos transformativos
- Cerca de **1000** artículos en acceso abierto, sin pagar por su publicación

Favorecimiento del acceso a conocimiento especializado y de punta:
¿Quiénes acceden a estos recursos?

- **93 %** de los estudiantes de doctorado, **57 %** de profesores de educación superior, **47 %** de los estudiantes, **47 %** de los egresados y **43 %** de los centros e institutos de investigación del país
- Esta comunidad académica es la responsable de cerca del **90 %** de la producción científica colombiana

Disminución en el costo promedio por artículo descargado:

- *Importantes niveles de uso*
- Más de **39** millones de artículos, libros y secciones de libro descargados
- Más de **52** millones de búsquedas en los recursos suscritos
- Costo promedio por artículo entre 2019 y 2023 de **US\$1,34** el costo más bajo de toda la región y del valor por fuera del Consorcio (entre 30 y 60 USD)

Colombia, pionera en acuerdos transformativos

- Publicados **1384** artículos en acceso abierto sin pagos de APC, beneficiándose en **USD 4'444.346**
- Se ha logrado estabilidad y control sobre los incrementos en las suscripciones

Fortalecimiento del trabajo colaborativo y en red:

- Se ha impulsado iniciativas como: el Portal WidoCol, el Observatorio de Syllabus, el Portal de Ciencia Nacional, el Paquete OrclD premium que ofrece un descuento del **70 %** en el costo, MagnoByDemand, Métricas responsables, Scientific Monitor y Visibility, entre otras iniciativas.

Espacio de formación y cualificación de alto nivel para instituciones socias:

- Diplomado Programa Élite en Negociación y Liderazgo centrado en valores, en alianza con la Universidad EAN
- Programas de formación en ciencia abierta, gestión de investigación y gestión de unidades de información



Construcción permanente en las ocho redes ASCUN: Las 94 IES asociadas y 208 IES no asociadas han participado en las 8 redes ASCUN: Red de Bienestar Universitario, Red de Comunidades de Egresados y Graduados - RENACE, Red Nacional de Extensión Universitaria - RNEU, Red Universitaria de Emprendimiento REUNE, Red Colombiana para la Internacionalización de la Educación Superior - RCI, Red de Lectura y Escritura en Educación Superior - REDLEES, Red Académica de Español como Lengua Extranjera - EnRedELE y el Observatorio de Responsabilidad

Social Universitaria - ORSU y han conseguido:

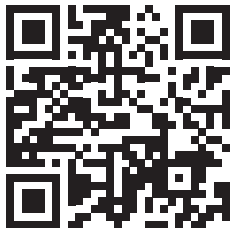
- Organización de 295 eventos nacionales e internacionales
- Construcción colectiva de más de 9 proyectos
- 4 publicaciones

Además de intercambios de buenas prácticas, generación de conocimiento y apoyo a la misión de ASCUN.



Más información

direccionejecutiva@ascun.org.co
relacionamiento@ascun.org.co



Consorciocolombia.co



Qué son las redes universitarias

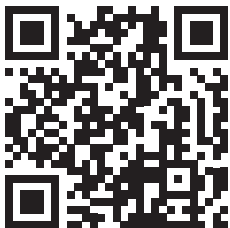
ASCUN es Bienestar universitario

ASCUN sigue siendo el líder del deporte y la actividad física universitaria y de los otros ámbitos del bienestar relacionados con cultura, desarrollo humano y promoción de la salud en la educación superior en Colombia.



En los años 2022 a 2024 han participado más de 1'500.000 estudiantes, docentes y personal administrativo de todas las IES del país, en las actividades deportivas, culturales y de desarrollo humano en ámbitos regionales, nacionales e internacionales, organizadas por la red de ASCUN Bienestar.

Más información

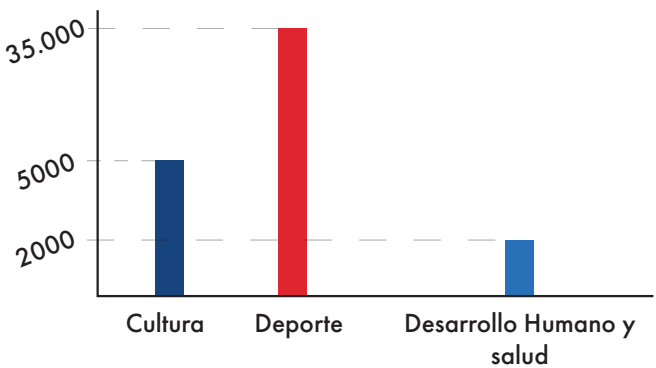


ASCUN deportes



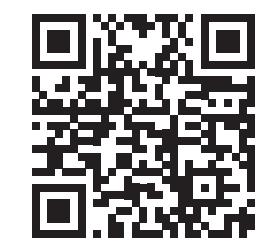
Red de bienestar

Participantes en el año 2024



Fuente: Elaboración propia

ASCUN es Internacionalización



Protagonismo de ASCUN en la presidencia, la conformación de Juntas Directivas y como socio estratégico en organismos internacionales: En estos años ASCUN ejerció la presidencia del Espacio Latinoamericano y Caribeño de Educación Superior (ENLACES), lo que permitió la consolidación de este y el reconocimiento de ASCUN ante actores y espacios internacionales de alta relevancia para la educación superior como IESALC-UNESCO, la Conferencia Mundial de Educación Superior (CMES) y la Conferencia Regional de Educación Superior (CRES), el Espacio de Educación Superior Europa-CELAC, el Espacio Iberoamericano del Conocimiento (EIC), la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB), la Organización de Estados Iberoamericanos (OEI) y el Foro Global de Asociaciones Universitarias (GUAF), entre otros.



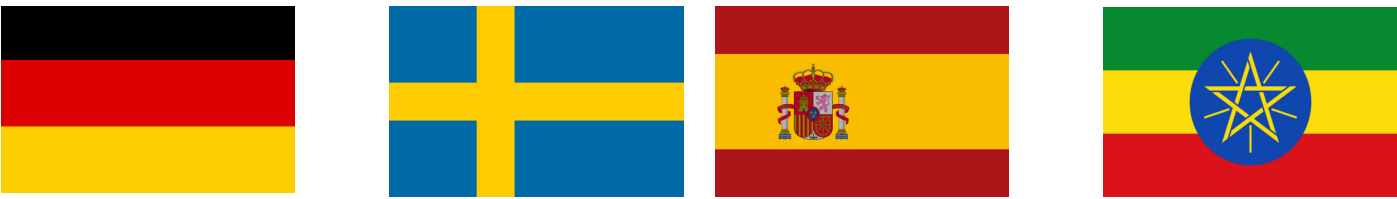
Convenios internacionales ASCUN: ASCUN cuenta con 26 convenios internacionales vigentes firmados con asociaciones, consejos rectorales y aliados para el relacionamiento con instituciones de educación superior de 38 países. Estos convenios se consideran acuerdos marco que permiten generar diversos tipos de cooperación para nuestras IES asociadas, sin necesidad de la firma de convenios bilaterales.



ASCUN en proyectos internacionales: Dada la participación de ASCUN en siete proyectos internacionales Erasmus+ y otros, como socio y coordinador, nos hemos constituido como un aliado relevante en los consorcios de cooperación internacional para conectar y disseminar los resultados de estos proyectos y así obtener un mayor impacto.



Misiones rectorales ASCUN: Desde 2023 se han realizado 4 misiones rectorales internacionales (Alemania, Suecia, España y Etiopía) que han permitido a los directivos de las 26 IES participantes conocer buenas prácticas, formas de gestión y generar relacionamientos para enriquecer la gestión institucional y la internacionalización de las IES colombianas.



Alemania 2023: 17 asistentes de 11 IES	Suecia 2024: 5 asistentes de 1 IES	España 2024: 14 asistentes de 8 IES	Etiopía 2024: 11 asistentes de 6 IES
--	------------------------------------	-------------------------------------	--------------------------------------

Movilidad académica internacional: ASCUN promueve y lidera la movilidad académica internacional a través del Programa de Intercambio Académico Latinoamericano (PILA). Desde el año 2022, se ha llevado a cabo la movilidad académica presencial de 464 personas en reciprocidad, y se han ofertado más de 4500 asignaturas con reconocimiento de créditos en modalidad virtual. De igual manera, el Programa PILA ha sido promotor de otras acciones más allá de la movilidad académica como dobles titulaciones, proyectos de investigación conjunta, misiones académicas, clases y cursos COIL, entre otras. A 2024, el Programa PILA está conformado por 9 países de la región, representados en 10 Asociaciones/Consejos Rectorales/Ministerios con 325 IES adheridas.



9 países: Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Cuba, México, Nicaragua, Paraguay, Uruguay

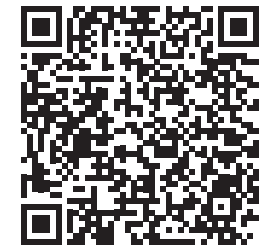
Más información



11ª versión de la Conferencia Latinoamericana y del Caribe para la Internacionalización de la Educación Superior - LACHEC: ASCUN y su Red RCI lideraron la organización de LACHEC, que en su décima primera versión, contó con 320 participantes de 17 países.

Asimismo, se ha promovido la participación de las IES asociadas y se ha mantenido su participación activa como Asociación y a través de nuestra Red RCI en espacios de gran trascendencia para la educación superior internacional como Association of National Educators (NAFSA), Feria Internacional de Educación Superior Argentina (FIESA), Congreso de las Américas sobre Educación Internacional (CAEI) y European Association for International Education (EAIE), entre otros.

Más información



Participación de ASCUN en espacios internacionales: ASCUN ha participado en 22 espacios internacionales en 11 países durante el año 2023, así como en 13 espacios en 10 países en lo corrido

2023



del primer semestre de 2024, en donde los representantes de la Asociación han sido ponentes o panelistas, lo que ha permitido visibilizar a Colombia, a ASCUN y a nuestras IES asociadas.

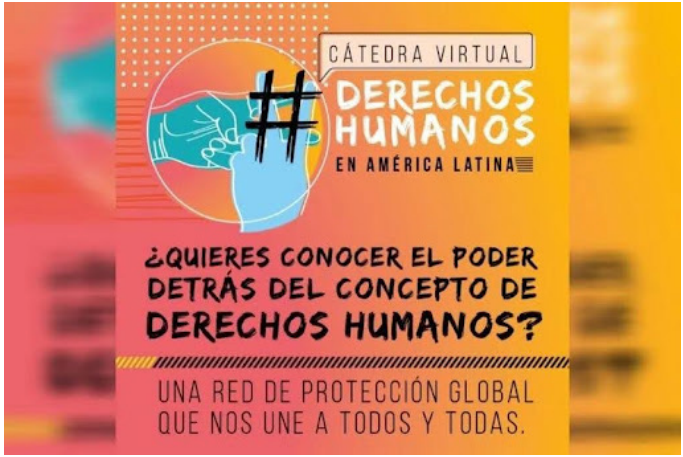
2024



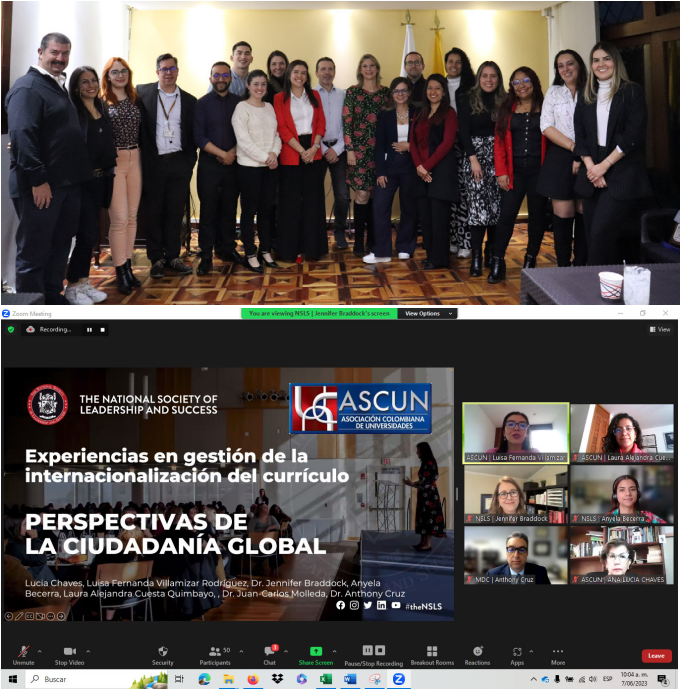
Oportunidades de internacionalización ofrecidas por ASCUN a sus IES: En 2022 se ofrecieron 15 oportunidades de internacionalización desde ASCUN desde el mes de octubre (59 en total de ese año). Por su parte, en 2023 se ofrecieron 51



Primera cátedra internacional co-organizada por ASCUN: Por primera vez ASCUN participó en una cátedra virtual de Derechos Humanos para América Latina y el Caribe. En esta primera versión se contó con 551 estudiantes de seis países: Argentina, Colombia, República Dominicana, Chile, Brasil, España, quienes participaron activamente en foros, redes sociales y otras actividades paralelas



oportunidades de internacionalización y en lo corrido del 2024 (a septiembre) se han generado 21. Tanto en 2023 como a la fecha, se ha contado con el 100 % de nuestras IES asociadas participando en al menos una (1) oportunidad de internacionalización.



y manifestaron tener un mayor conocimiento y comprensión para aplicar en su contexto, para fortalecer la defensa de los Derechos Humanos y la creación de redes. Además, otras instituciones académicas y organizaciones desean sumarse a futuras ediciones. Está cátedra fue desarrollada por la Universidad de América, el Centro Internacional de Derechos Humanos -CIPDH y ASCUN.

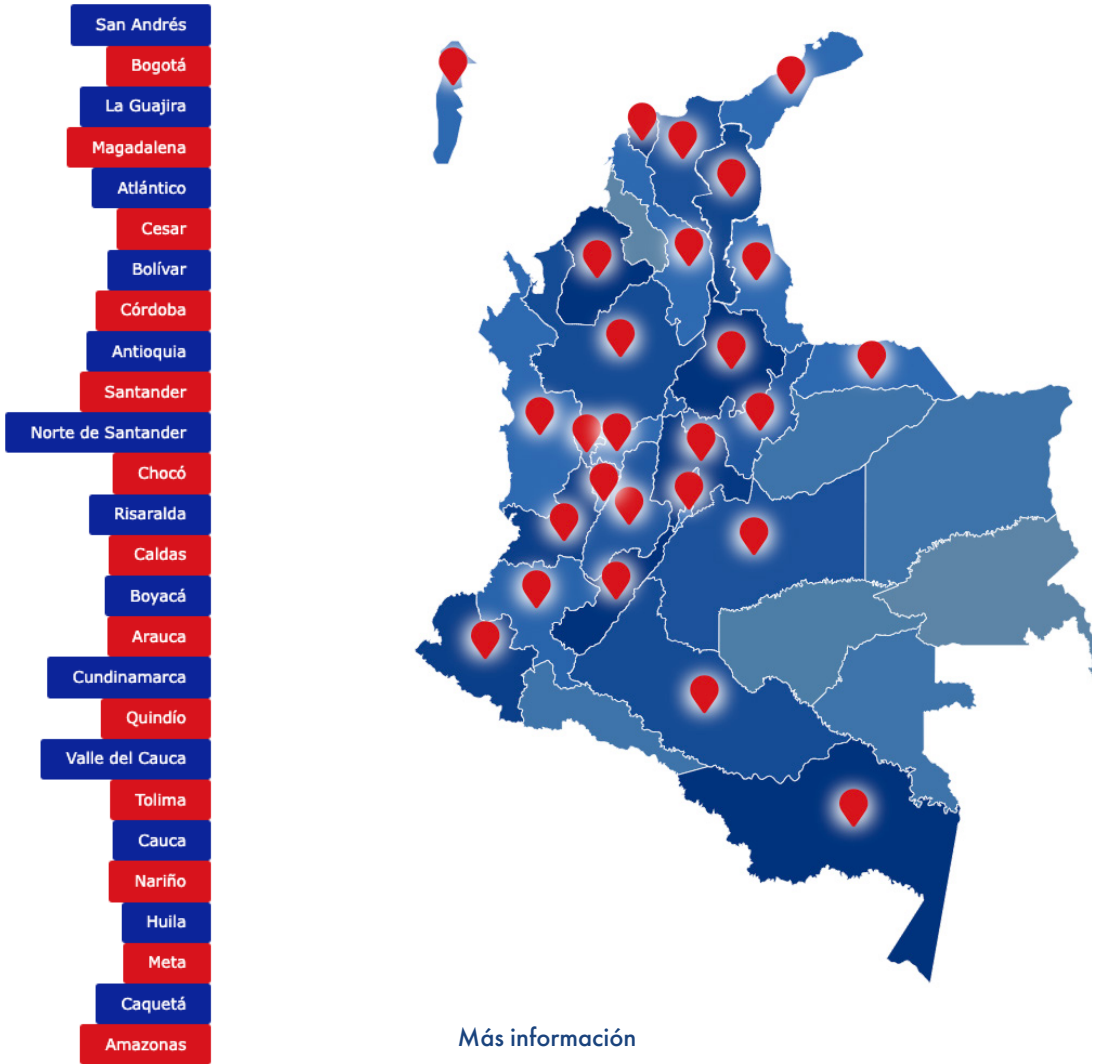
Más información

internacional@ascun.org.co



ASCUN es Presencia nacional

Las IES ASCUN hacen presencia en todas las regiones de Colombia: Además de la presencia física de las IES ASCUN a través de sedes, seccionales y convenios, nuestras IES benefician a estudiantes y poblaciones de todas las regiones del país también con programas virtuales y y cientos de proyectos de investigación y extensión.



Más información



Participantes en eventos ASCUN: ASCUN organizó durante estos dos años **101 eventos virtuales**, en los que han podido participar personas de todo el país y **147 eventos presenciales** en distintas ciudades con una participación cercana a las **63.000 personas**, teniendo en cuenta las convocatorias a los juegos universitarios y festivales de cultura de la Red de ASCUN Bienestar.

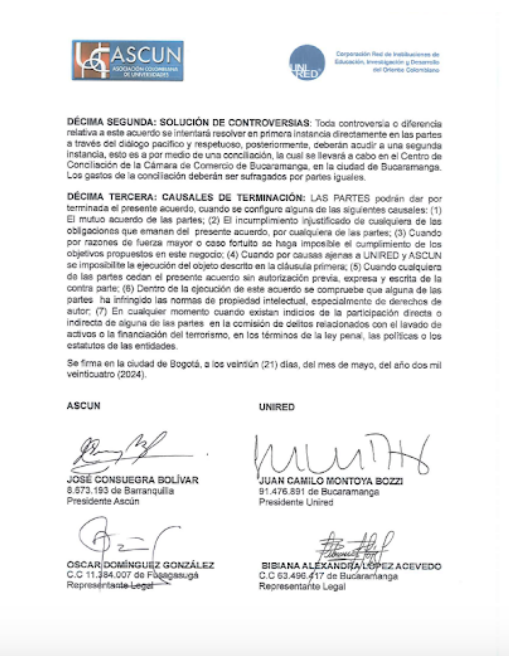
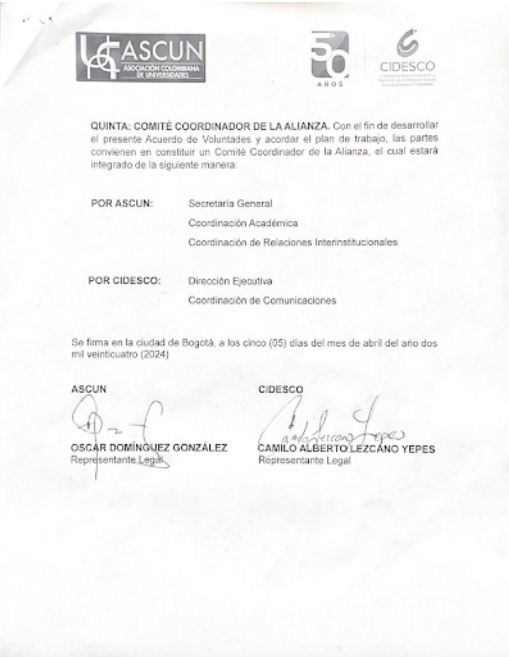
Avances en la descentralización de ASCUN: El número de eventos presenciales organizados por ASCUN en lugares diferentes a Bogotá entre los años 2023 y 2024 **significaron el 60 %**, en línea con las directrices de descentralización planteadas por este Consejo Directivo. Adicionalmente, ASCUN sigue haciendo presencia en todas las regiones del país a través de los nodos de las Redes ASCUN.



Desde el año 2024 se generaron los Encuentros Rectorales Regionales ASCUN y los Consejos Directivos Ampliados, que se realizan en diferentes lugares del país y a los que se invita a todas las asociadas de la región visitada, así como a representantes de entidades gubernamentales y sector productivo local. A la fecha se han realizado cinco Encuentros Rectorales Regionales y tres Consejos Directivos Ampliados.



ASCUN ha suscrito dos acuerdos de voluntades para promover la cooperación académica, el crecimiento regional, la optimización de recursos y el desarrollo de su misión con las redes regionales: Corporación para la Integración y Desarrollo de la Educación Superior en el Sur Occidente Colombiano – CIDESCO y la Red de instituciones de educación, investigación y desarrollo del oriente colombiano - UNIRED.



ASCUN es
Cambio e innovación

Insignias digitales ASCUN: Se han reconocido 672 personas con las insignias ASCUN, desde 2022, que evidencian su participación en: Formación y actualización en gestión, dirección y liderazgo en educación superior, Gestión de la asociatividad universitaria e Interlocución con el Estado y la sociedad.



Fuente: Elaboración propia



Renovación de infraestructura tecnológica en ASCUN: La Asociación ha transformado su infraestructura tecnológica desde 2022 con la renovación del 22 % de los equipos, que sumados a los adquiridos en pandemia significa la renovación del 100% de los equipos de la Asociación, la contratación con Zoom para webinars y reuniones virtuales, la ampliación de espacio para los correos electrónicos, la suscripción a una aplicación para el envío de correos personalizados y boletines, así como el cambio de proveedor de internet.

Más información

administrativo@ascun.org.co



ASCUN es Calidad y eficiencia

Certificación de calidad de ASCUN con ICONTEC: ASCUN ha mantenido por 8 años consecutivos la certificación y recertificación de ICONTEC que evidencia su compromiso con la calidad. Es la única asociación del país con este certificado. Entre las fortalezas que tiene esta Asociación, reconocidas desde la ISO 9001:2015, se encuentran:

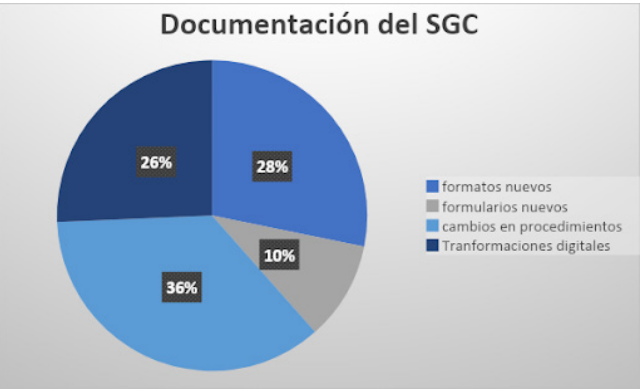
- Pertinencia
- Flexibilidad
- Atención al cliente
- Innovación
- Planeación estratégica y seguimiento



Más información



Innovaciones desde la gestión de la calidad en ASCUN: En el marco de la gestión de calidad de la Asociación se han construido 11 formatos, 4 formularios y se han realizado cambios en 14 procedimientos. Adicionalmente se han generado 10 innovaciones (eliminar transformaciones digitales) que han permitido que IES asociadas, proveedores y otros actores relevantes se hayan beneficiado con una mayor eficiencia en los procesos de ASCUN desde 2022.



Fuente: Elaboración propia

Más información

administrativo@ascun.org.co

ASCUN es Crecimiento

Aumento en las instancias en la que ASCUN representa a la academia y a las universidades colombianas: En dos años pasamos de 57 a 70 instancias de representación en las que ASCUN es vocera de las IES en asuntos de decisión del orden nacional, departamental y municipal, lo cual representa un 23 % de aumento en la representatividad de la universidad colombiana.

Rediseño de la estrategia de comunicación de ASCUN: Gracias al rediseño de la estrategia de comunicación, enfocada en generar posicionamiento de la Asociación, en aumentar las audiencias y en potenciar la interacción con los públicos objetivos, ASCUN comenzó a realizar monitoreo de medios y ha identificado más de 160 publicaciones de free press desde abril del 2024, luego



- Comunicado No. 1:** Comunicado sobre la situación de la Universidad Nacional de Colombia
[Vea el comunicado aquí](#)
- Comunicado No. 2:** ASCUN Lamenta el fallecimiento de María Jimena Grajales Ríos.
[Vea el comunicado aquí](#)
- Comunicado No. 3:** ASCUN hace un llamado a respetar la autonomía universitaria Colombia
[Vea el comunicado aquí](#)
- Comunicado No. 4:** Los vacíos del proyecto de Ley Estatutaria en Educación ponen en riesgo el futuro de la educación en Colombia
[Vea el comunicado aquí](#)
- Comunicado No. 5:** Comité Nacional de ASCUN DAF elige nueva directora de los XXXI Juegos Universitarios Nacionales – 2024
[Vea el comunicado aquí](#)
- Comunicado No. 6:** Carta abierta al Senado de la República sobre el proyecto de Ley Estatutaria de Educación
[Vea el comunicado aquí](#)
- Comunicado No. 7:** Pronunciamento de ASCUN sobre nueva designación del ministro de educación nacional
[Vea el comunicado aquí](#)
- Comunicado No. 8:** Conferencia LACHEC 2024: innovación e internacionalización educativa desde Latinoamérica y el Caribe
[Vea el comunicado aquí](#)
- Comunicado No. 9:** ASCUN presenta boletín de análisis de cifras SNIES 2023
[Vea el comunicado aquí](#)
- Comunicado No. 10:** ASCUN expresa su profunda preocupación ante la posible reforma constitucional en materia educativa, sin el debate necesario.
[Vea el comunicado aquí](#)
- Comunicado No. 11:** ASCUN se prepara para el Consejo Nacional de Rectores del 2024, en Consejo Directivo ampliado en Barranquilla
[Vea el comunicado aquí](#)

Como parte de la estrategia de comunicaciones apoyamos a visibilizar a nuestras IES asociadas y sus iniciativas en la página web de ASCUN y en nuestras redes sociales. Desde enero del 2022 y hasta septiembre del 2024 hemos publicado más de 3000 noticias de IES asociadas.

Fuente: Elaboración propia

Más información



de emitir más de 10 comunicados de prensa. Además, ASCUN cuenta en la actualidad con 52.765 usuarios que nos siguen en nuestras 5 redes sociales y más de 149.000 visitas a nuestra página web (abril a agosto 2024).

Más información

comunicaciones@ascun.org.co



ASCUN es Sostenibilidad

Liderazgo de ASCUN en espacios internacionales sobre aporte universitario al desarrollo sostenible: ASCUN ha tenido una importante participación en ámbitos internacionales en los temas relacionados con el aporte universitario a la Agenda 2030 y al desarrollo sostenible, lo que se ha materializado en la coordinación y participación en eventos y proyectos como:

- Liderazgo en el Eje 6 de la Conferencia Regional de Educación Superior (CRES+5) "Papel estratégico de la educación superior en el desarrollo sostenible".



- Proyecto sobre Cambio Climático, Turismo y Economía Circular (Erasmus+ Climar) en el que participan universidades y otros organismos de 7 países de América Latina y Europa.

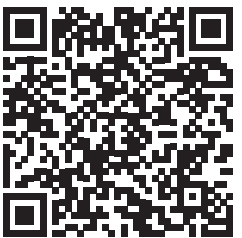
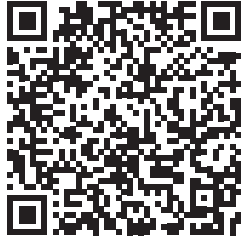
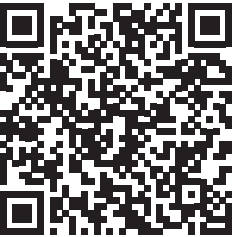


Iniciativas de responsabilidad social universitaria con la participación de ASCUN en proyectos específicos: A nivel a nacional, ASCUN ha liderado más de 130 iniciativas de Responsabilidad Social Universitaria y ha aportado a proyectos gubernamentales relacionados con alfabetización, lectura y escritura, acceso a educación superior para población vulnerable, protocolos para la disminución de violencias, lineamientos para la permanencia y graduación en educación superior, fortalecimiento de la internacionalización, educación superior inclusiva e intercultural, programas de servicio social, fomento del deporte, entre otros.

ASCUN se asegura de que en sus proyectos siempre participen IES asociadas, durante estos dos años el 81 % de ellas ha participado directamente y todas se han beneficiado de manera indirecta.

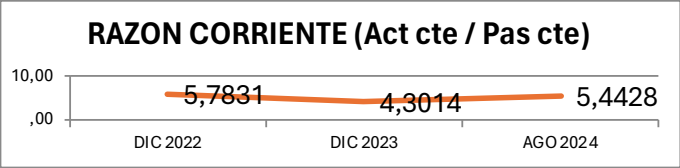
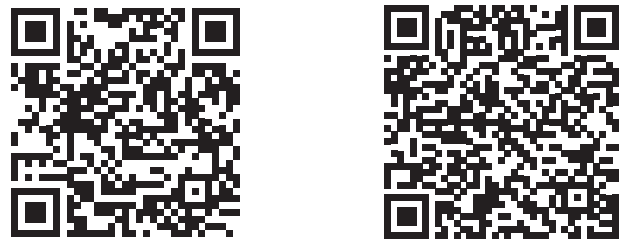


Más información

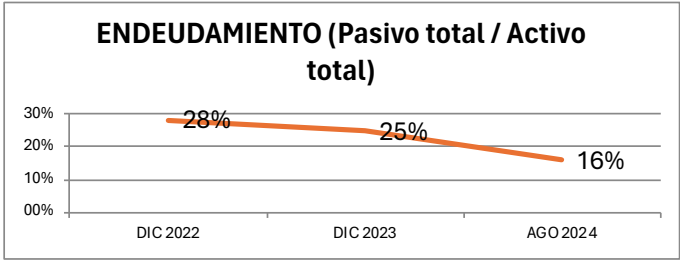


Iniciativas relacionadas con los ODS y la Agenda 2030 desde las redes ASCUN: Más de 110 instituciones de educación superior, entre asociadas y no asociadas que hacen parte de la Red Nacional de Extensión Universitaria (RNEU) y el Observatorio de Responsabilidad Social (ORSU) de ASCUN, orientan iniciativas para responder a los objetivos de la Agenda 2030.

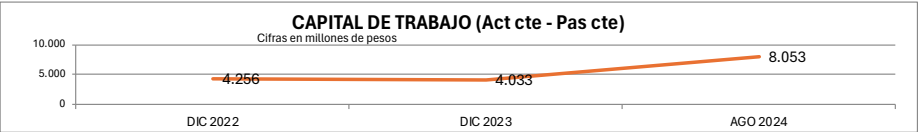
Más información



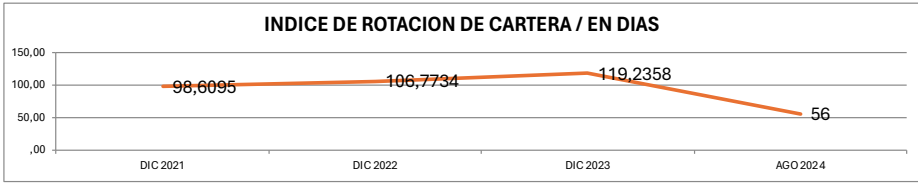
Fuente: Elaboración propia



Fuente: Elaboración propia



Fuente: Elaboración propia



Financiación sostenible para educación superior: ASCUN es invitada permanente y es referente para eventos relacionados con financiación de la educación superior, por ejemplo con la Asociación Panamericana de Instituciones de Crédito Educativo -APICE-, el Ministerio de Educación Nacional, la Gobernación de Antioquia y Alcaldías de Bogotá y Medellín, y eventos organizado por las IES, entre otros.

Eficiencia en el manejo del recurso de ASCUN: Pese a las dificultades del sector nos hemos mantenido con un equilibrio de ingreso y gasto, con indicadores favorables, siempre manteniendo la transparencia y el manejo eficiente del recurso; esto ha permitido el crecimiento y la sostenibilidad financiera de la Asociación. (En la segunda parte de este informe se encuentran los estados financieros detallados de la Asociación).

Razón corriente: Refleja que por cada peso que se debe del pasivo corriente hay 5.4 en el activo corriente para cubrirlo

Endeudamiento: Refleja que la asociación tiene una deuda del 15.9% sobre sus activos. Ascún no tiene créditos ni obligaciones con entidades financieras a mediano o largo plazo, simplemente el pasivo corresponde a saldos corrientes con los proveedores, impuestos, y fondos de las universidades

Capital de trabajo: La diferencia entre activo corriente y pasivo corriente refleja el recurso que la asociación dispone para la ejecución a corto plazo. Este indicador se ve positivamente afectado por los dineros recibidos de contratos nacionales

Rotación de cartera: Refleja que la rotación de cartera ha venido mejorando y para el cierre con corte agosto se encuentra en 56 días

ASCUN en Cifras hoy

ASCUN tiene 94 Instituciones de Educación Superior asociadas



El **91 %** de universidades privadas y el **88 %** de universidades estatales son miembros de ASCUN

El **96 %** de universidades estatales acreditadas y el **95 %** de universidades privadas acreditadas son asociadas a ASCUN

El **96 %** del total de universidades acreditadas en el país están en ASCUN

El **63 %** de mujeres y el **60 %** de hombres que actualmente están matriculados, lo están en IES asociadas a ASCUN



Según SNIES 2023 hay **2.445.029** matriculados en el sector de educación superior en Colombia y **1.506.351** en Instituciones de Educación Superior miembros de ASCUN



El **62 %** de matriculados en todo el sistema de educación superior en Colombia están en IES asociadas a ASCUN

El **96 %** de personas matriculadas en universidades y el **42 %** de matriculados en instituciones universitarias, lo están en IES ASCUN

El **84 %** de matriculados en modalidad a distancia, el **99 %** en modalidad dual, el **79 %** en modalidad híbrida, **63 %** en modalidad presencial y el **50 %** modalidad virtual, están matriculados en IES miembro de ASCUN

El **98 %** de estudiantes de doctorado están en universidades ASCUN



ASCUN ha participado en eventos en el **100 %** de las regiones del país



Desde el año 2023, han asistido más de **57.000** personas a eventos ASCUN



El **100 %** de nuestras IES asociadas han participado en por lo menos un espacio organizado por la Asociación



206 instituciones no asociadas a ASCUN han participado en nuestros eventos, además de entidades gubernamentales, colegios y otras instituciones.



El **98 %** de las IES existentes en el país se han visto beneficiadas siendo asociadas a ASCUN o participando en Redes y eventos de nuestra Asociación

ASCUN es

pertinencia, liderazgo, tendencia, compromiso, confianza, resultados y valor agregado

Agradecemos a todas las personas que a través de sus mensajes reconocen y valoran el papel de ASCUN en el sistema de educación superior, y que ratifican nuestra pertinencia, liderazgo y compromiso con el país y con la educación superior global. Sus reconocimientos nos han permitido ser tendencia y seguir buscando ofrecer valor agregado y resultados evidenciables.

Continuaremos en nuestra labor incansable para que nuestras sociedades mantengan y aumenten su confianza en las instituciones de educación superior y, a su vez, para que sigamos construyendo caminos para avanzar juntos hacia futuros mejores.

Incluimos algunas frases representativas:

“ASCUN tiene un papel representativo de liderazgo en el conjunto de las instituciones de Educación Superior públicas y privadas y ha sido un vocero muy importante en los procesos de las reformas que se adelantan en este momento”. [María Clara Rangel, rectora Universidad El Bosque](#)

“ASCUN ha trabajado para defender al sistema (de educación) mixto ante cualquier coyuntura, pero principalmente para defender la autonomía universitaria como principio constitucional”. [Mario Posada, rector Universidad de América](#)

“La historia y la experiencia de ASCUN lo convierte en un ente que aporta a la discusión que está alrededor de reformas, de la transformación del sector y de lo que es una educación pertinente y de calidad para el territorio nacional y para las regiones”. [José Leonardo Valencia, rector Fundación Universitaria del Área Andina](#)

“El papel fundamental de ASCUN es mostrar una lectura crítica, pero en conjunto, dialogante y participativa”. [Andrés Miguel Casaleth, O.F.M., rector Universidad San Buenaventura, sede Bogotá](#)

“ASCUN es una voz de diálogo con las distintas instancias del Gobierno nacional o por supuesto en una visión internacional a través de las distintas redes de educación superior en América Latina y en el mundo”. [Harold de Jesús Castilla, CJM, rector Universidad Minuto de Dios, sede Bogotá](#)

“Ahora más que nunca, en ese sistema de colaboración, ASCUN es un articulador importantísimo para sobrevivir”. [Gustavo Adolfo Quintero, rector \(E\) Universidad del Rosario](#)

“El papel de ASCUN es representarnos ante las autoridades nacionales, en lo que son los intereses que representa una Educación Superior para beneficio de la sociedad colombiana”. [Germán Anzola, rector Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales](#)

“Hemos estado de la mano trabajando con ellos y gracias a ASCUN hemos podido lograr lo que somos y tenemos una voz en conjunto para todos los asuntos que se han presentado”. [Ángela Bernal, rectora Universidad Piloto](#)

“El rol de ASCUN en el trámite del proyecto en relación a los artículos 86 y 87 es apoyar, como siempre lo ha hecho, el financiamiento de la educación pública, sin perder el objetivo de garantizar el financiamiento y apoyo para los estudiantes de las IES privadas”. [Hernán Porras, rector Universidad Industrial de Santander](#)

“El trabajo de seguimiento legislativo de ASCUN le ha permitido a las instituciones estar al tanto y participar activamente en el proceso, señalando riesgos y contribuyendo a la construcción de mejor política pública”. [Rolando Roncancio, rector Universidad de La Sabana](#)

“Muchas gracias por la información tan valiosa y por toda la interlocución que viene realizando con el Ministerio de Educación Nacional, la cual es muy pertinente para comprender el alcance e implicaciones de un Sistema de Aseguramiento de la Calidad para el país.” [Luz Mercedes Flechas Mendoza, Directora de Aseguramiento de la Calidad Fundación Universitaria Los Libertadores](#)

“Desde la Seccional Cali de la Pontificia Universidad Javeriana, reconocemos, destacamos y agradecemos el liderazgo que ha tenido ASCUN en este proceso de búsqueda de consensos entre las diferentes IES colombianas con relación a la modificación de la Ley 30 de 1992 y la apertura en la socialización del proceso

llegando a todas las regiones.” [Fabian Ignacio Ramírez Moreno, Director Desarrollo Académico Vicerrectoría Académica Pontificia Universidad Javeriana](#)

“Como siempre ASCUN invitando al CNR a ser parte de estos espacios académicos como debe ser, donde se da la reflexión y el debate positivo frente a los futuros de la educación.” [María Piedad Marín Gutiérrez, Coordinadora del CNA](#)

“El encuentro del Consejo Directivo de ASCUN se relaciona con nuestra visión como gobierno de garantizar una educación superior inclusiva y de calidad, capaz de formar ciudadanías comprometidas con la justicia y con el cuidado de todas las formas de vida. Como instituciones, estamos llamados a asegurar que las universidades estén en el centro de la transformación social.” [Ricardo Moreno Patiño, Viceministro de Educación Superior del Ministerio de Educación](#)

“Es necesario que los rectores, las instituciones y las comunidades universitarias se pronuncien y alimenten el debate que se da en este escenario. El llamado es a participar en la discusión de los proyectos que se tienen en el Congreso. Esta plataforma (ASCUN) permite que se escuchen las voces y preocupaciones que, como agremiación, queremos dar a conocer en relación con diferentes temas. Sobre todo, que contribuyan a enriquecer la discusión de los congresistas sobre los proyectos de ley. El observatorio legislativo de ASCUN, su historia y toda la conformación de la institución son absolutamente clave para fortalecer la democracia y el debate.” [Raúl Fernando Rodríguez Rincón, Secretario General de la Comisión Sexta de la Cámara de Representantes](#)

“Agradecimiento para ASCUN por el apoyo incondicional brindado, el ofrecimiento y disposición de sus instalaciones para los encuentros y reuniones así como el apoyo de todo su equipo humano.” [Sylvia Maria Valenzuela Tovar, Presidente Unión Latinoamericana de Extensión Universitaria ULEU](#)

“El sistema de educación privada, que incluye universidades y las instituciones técnicas y tecnológicas, es muy importante para nosotros. También reconocemos la relevancia del sistema estatal de educación superior. Por ello, creemos que ASCUN es un excelente escenario para discutir estos temas, fomentar el diálogo sobre el sistema de educación superior y analizar el papel de cada uno de estos subsistemas.” [Alejandro Álvarez, Exviceministro de Educación Superior del Ministerio de Educación](#)

“Muchas gracias, a pesar de no estar en Bogotá, siento el apoyo a las regiones.” [Sandra Juliana Toro, Coordinadora de Movilidad Internacional de la Universidad del Valle](#)

“Excelente sesión con contenidos y aprendizajes enormes. Se percibe el interés de todos por colaborar y sacar adelante propuestas que apoyen políticas, estrategias y acciones concretas para fomentar, evaluar e incentivar la CTel”. [Adriana Gisela Rosillo](#)

[Guerrero, Jefe de Fomento a la Investigación de la Universidad de La Sabana](#)

“Se han convertido en un punto de referencia en la promoción de la internacionalización, ofreciendo oportunidades para el crecimiento profesional y académico de estudiantes, docentes e investigadores. Vuestra dedicación para facilitar y apoyar los programas de movilidad estudiantil y colaboraciones internacionales ha dejado una huella invaluable en el desarrollo de la educación superior en nuestra región.” [David Felipe Bohórquez, profesional universitario de la Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia - UPTC](#)

“Los procesos y las líneas de atención con ASCUN son rápidas y efectivas.” [Laura Alejandra Acero, Líder de relacionamiento institucional de la Universidad Ean](#)

“Se distinguen por su capacidad para comprender las necesidades de sus usuarios y proporcionar soluciones efectivas, lo que genera confianza y fomenta relaciones sólidas con aquellos que buscan su asesoramiento.” [David Felipe Bohórquez, profesional universitario de la Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia - UPTC](#)

“Gracias a Ascún por estar siempre al servicio de las instituciones, y por proponer herramientas y espacios para contribuir al relacionamiento y desarrollo de la internacionalización de la Educación Superior.” [Anny Montero Ortega, Coordinadora de Movilidad de Profesores y Administrativos de la Universidad de La Costa](#)

“Asertivo y a buena hora. Haber traído nuestros gestores de conocimiento porque se unió visión, plan, estrategia, y todo lo que como equipo hacemos en nuestras áreas de investigación. Me llevo una buena imagen que hoy las personas que están en los ministerios escucharon.” [Arlei Gómez, FUCS](#)



Calle 93 n°. 16 - 43 Bogotá, Colombia | +57 (601) 623 15 80 | ascun@ascun.org.co
ascun.org.co